

**Stichting Friends of CODART Foundation  
Den Haag**

**Jaarrapport 2017**

Friends of  
**CODART**  
Foundation

## INHOUDSOPGAVE

1	Bestuursverslag 2017	2
2	Balans per 31 december 2017	9
3	Jaarrekening 2017	10

## Bestuursverslag 2017

---

### 1 Inleiding

De Friends of CODART Foundation werd opgericht in oktober 2006, met als missie: *Het werven van fondsen voor het verwezenlijken van de doelstellingen van de Stichting CODART onder geïnteresseerde personen en instellingen die geen aanspraak kunnen maken op het reguliere lidmaatschap van CODART.* Deze steunstichting houdt zich bezig met het actief **werven van nieuwe vrienden** (m.n. van Patrons en bedrijfsbegunstigers) en het **organiseren van bijeenkomsten** om de Patrons en bedrijfsbegunstigers bij het netwerk van CODART te betrekken.

### 2 Resultaten en producten

#### Werving nieuwe Donors, Patrons en bedrijfsbegunstigers

In 2017 werd er wederom veel aandacht besteed aan het werven van nieuwe Patrons (die 1000 euro of meer per jaar aan CODART bijdragen) en Business Sponsors (2500 euro of meer per jaar). Dit gebeurde via:

- persoonlijke contacten (gesprekken en brieven) van de bestuursleden van de Friends of CODART Foundation en Gerdien Verschoor;
- de volgende mailings:
  - januari: uitnodigingen werden verzonden voor de Patrons Salon. Dit was een mailing naar Patrons en Prospects;
  - zomer: alle Patrons ontvingen een brief met informatie over de activiteiten van CODART en de Friends of CODART, alsmede dank voor de ondersteuning en indien nodig een betalingsherinnering. Bij deze mailing werd een actuele Newsletter bijgesloten;
  - december: dankbrieven aan alle Friends en vraag de bijdrage voor 2018 te voldoen;
  - doorlopende mailings met uitnodigingen voor CODART-activiteiten en activiteiten van de Friends.

Ook in 2017 werd de lijst met *Prospects* die als Patron benaderd kunnen worden voortdurend aangevuld en verfijnd. Alle personen die via de mailings werden aangeschreven, werden ingevoerd in de *back office*.

Donors (vanaf 75 euro per jaar) worden niet actief geworven, maar vaak aangedragen door CODART-leden. Ook zijn het personen die zichzelf via de website aanmelden.

Dit alles had tot resultaat dat er in 2017 zes nieuwe Patrons werden geworven, waarvan een als Patron for Life. Eén Patron zette haar lidmaatschap om in een Patron for Life lidmaatschap. Ook meldde zich een nieuwe Business Sponsor aan. Daarnaast meldden drie nieuwe Donors zich aan. Eén Donor zegde officieel op. Het totale aantal Patrons komt daarmee op 41 (incl. bedrijfsbegunstigers), het totale aantal Donors op 35.

Patrons for life en bestuursleden Bob Haboltd en Rob Vellekoop kondigden aan ieder een extra schenking van €5000 te willen overmaken en hopen met hun gift het goede voorbeeld te geven aan anderen om een extra donatie te doen in 2018. Deze actie zullen we onder de aandacht van de vrienden brengen in de jaarlijkse Newsletter.

Particulieren kunnen zich als Patron inschrijven voor €1000 per jaar. Bedrijven worden Business Sponsor voor een tarief van €2500 per jaar en kunnen twee personen afvaardigen naar activiteiten. Patron for Life lidmaatschap kost €15000. Deze bijdrage wordt gereserveerd en verdeeld over een periode van 15 jaar. Alleen particulieren kunnen Patron for Life worden.

In totaal werd in 2017 een bedrag geworven van € 44618 (in 2016: € 42482).

### Bijeenkomsten

#### *Patrons Salon tijdens TEFAF Maastricht*

Op zaterdag 11 maart vond in het MECC in Maastricht de zesde Patrons Salon plaats met als onderwerp: *Old Masters, Old-fashioned?* Onder leiding van moderator Anna Tummers (conservator oude kunst bij het Frans Hals Museum in Haarlem) vond een gesprek plaats tussen Bendor Grosvenor (kunsthistoricus, kunsthandelaar, schrijver en BBC presentator), Stijn Alsteens (Internationaal Hoofd Tekeningen van Oude Meesters bij Christie's Parijs, voormalig conservator bij de Metropolitan Museum of Art, New York) en Titia Vellenga (verzamelaar en voorzitter van de Friends of CODART Foundation) gevolgd door een levendige discussie met het publiek. In totaal waren 44 personen aanwezig, waarvan 15 Patrons, vijf Prospects en negen leden van CODART. Daarnaast waren er medewerkers van CODART, sprekers en bestuursleden aanwezig. De opkomst van 44 was hoger dan het aantal aanmeldingen (32). Op het laatste moment kwamen diverse mensen nog binnen lopen nadat ze via via hadden gehoord over de bijeenkomst, of ze werden geïntroduceerd door huidige Patrons. Wat een goed

teken is – het lijkt erop dat de Salon na een paar jaar een vaste waarde is geworden tijdens TEFAF.

#### *CODART TWINTIG Congres in Warschau*

Van 21 tot en met 23 mei vond het CODART TWINTIG congres plaats in Warschau, met als onderwerp *Deep Storage or Open Depot: Access to the 'Hidden' Collections*. Voor de vijfde maal konden Patrons deelnemen aan een CODART congres. Alle Patrons en personen van de *Prospect list* werden hierover per mail op de hoogte gesteld en er volgden nog diverse vervolgmails- en brieven. Er werd dit jaar voor het eerst een maximum gesteld aan het aantal Patrons dat zich kon inschrijven. Uiteindelijk schreven tien Patrons (incl. bestuursleden Friends) zich in, waarmee het maximum werd bereikt.

#### *CODARTfocus Krakau*

Aansluitend aan het congres werd er op 24 mei in Krakau een focusbijeenkomst georganiseerd waarbij de collecties Nederlandse en Vlaamse kunst werden bezocht in het Koninklijk Kasteel op de Wawel, het Czartoryski Museum en - Bibliotheek, en de Jagiellonski Bibliotheek. Ook werd het in restauratie zijnde Maria-altaar van Veit Stoss bezocht en het restauratie-atelier van de Mariakerk. Aan deze focus namen 36 personen deel uit zeven landen, waaronder zeven Patrons.

#### *CODART get-together New York*

Op zaterdag 28 oktober vond in New York een bijeenkomst plaats bij Patron Stein Berre – een *get-together* voor leden en (mogelijke) vrienden van CODART tijdens TEFAF Fall in New York. Er werd een paneldiscussie georganiseerd met sprekers Lara Yeager-Crasselt, Fergus Hall en Stein Berre, begeleid door Esmée Quodbach. Het thema handelde over *The State of Old Master Collecting*. De avond werd bezocht door ca. 60 personen, bestaande uit Patrons, prospects en leden van CODART.

#### Overige activiteiten

##### *Newsletter*

In augustus 2017 verscheen de jaarlijkse Newsletter van de Friends. Deze bevatte naast een voorwoord van Titia Vellenga en Gerdien Verschoor informatie over de Friends, een verslag van Friends activiteiten die werden georganiseerd, een overzicht van alle Patrons en een agenda van activiteiten. De Newsletter werd in totaal ongeveer 100 maal verspreid en we zonden ze aan alle Patrons in de zomermailing.

### *Website en webpagina*

De Friends pagina op de CODART website bevat informatie over Patrons, bestuursleden van de Friends, en de diverse activiteiten. Ook worden de Jaarrapporten op deze pagina geplaatst, waarmee wordt voldaan aan de regels voor transparantie die gelden voor Nederlandse ANBI's.

Met de realisatie van het websiteproject in 2016 waarbij de gehele CODART website mede dankzij een bijdrage van de Friends kon worden vernieuwd, kregen de Friends een prominenter plaats op de site. Op de homepage van de website is er nu de mogelijkheid om met één druk op de knop alle begunstigers van CODART te zien. Bovendien kunnen geïnteresseerden zich via een tweede knop direct aanmelden om Friend of CODART te worden.

De eerste pagina van het Friends-gedeelte ([www.codart.nl/friends](http://www.codart.nl/friends)) werd in 2017 circa 1049 maal bezocht (2016: 1383; 2015: 1669; 2014: 1412; 2013: 1000), met een aantal van 849 *unique page views* (2016: 1029; 2015: 1062; 2014: 1075; 2013: 750). De pagina *become a friend* werd in 2017 212 maal bezocht (2016: 328; 2015: 296; 2014: 219) met 153 *unique page views* (2016: 237; 2015: 229; 2014: 168).

### *eZine*

In het eZine werd aandacht besteed aan de Patrons door een interview met Patron Jacques Schraven.

## **3 Financiën**

Het jaar 2017 werd afgesloten met een positief exploitatieresultaat van € 26330 (was begroot op een negatief resultaat van € 5458).

In 2017 werd een totaalbedrag geworven van € 44618. Dat betekent een stijging van € 2136 ten opzichte van 2016 (€ 42482).

Voor 2017 waren er garantstellingen afgegeven voor een algemene bijdrage aan CODART (€ 16333), voor het CODART TWINTIG congres in Warschau (€ 10000), voor het grants programma (deelname van leden uit minder gefortuneerde musea aan het congres, € 5000) en voor website-ontwikkeling (*Curator's Choice*) (€ 5000).

Omdat CODART in 2017 substantieel meer inkomsten uit ledenbijdragen ontving en succesvol was in het elders werven van fondsen, werd er door CODART voor de algemene bijdrage niets aangevraagd van de toegezegde € 16333. Ook de andere garantstellingen werden in 2017 niet opgevraagd.

De Friends betaalden zoals gebruikelijk een bijdrage voor de beheerslasten aan CODART. Dit bedraagt ieder jaar 25% van de ontvangsten, in 2017 was dat € 11092.

De kosten voor activiteiten (€ 2047) zijn in 2017 iets hoger dan begroot (€ 2000). Dit zijn voornamelijk kosten voor de locatie, catering en techniek van de Patrons Salon in het MECC. Ook de communicatiekosten (€ 1837) waren hoger dan begroot (€ 1000), doordat de folder bijgedrukt moest worden.

Aan wervingskosten is in 2017 niets uitgegeven. Een reis naar de USA door de directeur van CODART, tijdens welke ook wervingsactiviteiten zijn uitgevoerd is volledig bekostigd door CODART.

### **ANBI**

De Friends of CODART Foundation staat bij de belastingdienst geregistreerd als ANBI (algemeen nut beogende instelling). Het eigen vermogen van een ANBI moet beperkt blijven. Een ANBI mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor het werk voor het doel van de ANBI. Dit heet het 'bestedingscriterium'. Met het bestedingscriterium wordt niet-redelijke vermogensvorming (oppotten van vermogen) voorkomen. (bron: [www.belastingdienst.nl](http://www.belastingdienst.nl))

## **4 Samenstelling bestuur en personeel**

Het bestuur van de Friends is Nederlands-Vlaams van samenstelling. Het bestuur was ultimo 2017 samengesteld uit de volgende leden:

<b>Naam</b>	<b>m/v</b>	<b>Geboren</b>	<b>Functie</b>	<b>Sinds</b>	<b>Termijn (4jr)</b>	<b>Einde termijn</b>
Titia Vellenga Former Global Board Representative TEFAF Group	v	1958	voorzitter	15-03-13	2e	15-03-21 niet herkiesbaar
Till-Holger Borchert Directeur Musea Brugge	m	1967	bestuurslid	13-04-16	1e	13-04-20 herkiesbaar
Bob Haboltd Directeur Haboltd & Co.	m	1955	bestuurslid	15-03-13	2e	15-03-21 niet herkiesbaar
Norbert Middelkoop Conservator Amsterdam Museum	m	1961	bestuurslid	28-03-11	2e	28-03-19 niet herkiesbaar

De Friends of CODART Foundation is een steunstichting van Stichting CODART en sluit daarmee aan bij de *Governance Code Cultuur*. Het bestuur van Stichting CODART kent deze *Governance Code Cultuur* en streeft de negen principes hiervan na:

1. Het bestuur past de *Governance Code Cultuur* toe;
2. Het bestuur-model, waarvoor bij de oprichting van CODART is gekozen, wordt tussentijds geëvalueerd. Er is momenteel geen aanleiding om dit model te herzien;
3. Het bestuur is verantwoordelijk voor de organisatie en duidelijk over de taken, bevoegdheden en werkwijze. Afspraken zijn vastgelegd in een directiereglement, bestuursreglement en in functiebeschrijvingen. Risicobeheersing en controle vinden plaats tijdens regelmatige overleggen;
4. Rechtspositie en bezoldiging van de directeur zijn geregeld via de CAO Rijksmuseum, bezoldiging geschiedt via de BBRA;
5. Taken, verantwoordelijkheden, werkwijze van het bestuur zijn vastgelegd in een bestuursreglement. Het bestuur vergadert minstens drie keer per jaar, daarnaast vinden indien nodig extra overleggen plaats. Er vindt jaarlijks een functioneringsgesprek plaats met de directeur, verslagen hiervan bevinden zich bij de bestuursvoorzitter;
6. De samenstelling van het bestuur waarborgt deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid: het is evenwichtig qua opbouw in leeftijd en geslacht. Het bestuur is internationaal van samenstelling (twee leden uit Vlaanderen, één lid Amerikaanse nationaliteit). In het bestuursprofiel zijn verschillende kwaliteiten en hoedanigheden vastgelegd die in het bestuur vertegenwoordigd moeten zijn. De maximale zittingstermijn is tweemaal vier jaar.
7. Het bestuur is helder over de inzet die van de leden wordt verwacht. De leden van het bestuur ontvangen – behalve, incidenteel, binnenlandse reiskostenvergoeding - geen vergoeding.
8. Leden van het bestuur en de directeur vermijden iedere vorm van belangenverstrengeling. Zij treden niet in concurrentie met de organisatie en voor eventuele nevenfuncties wordt goedkeuring gevraagd indien dit van betekenis is voor zijn/haar functioneren.
9. Het bestuur is verantwoordelijk voor financieel beleid en risicobeheer. Het bestuur benoemt een externe accountant en ziet toe op het naleven van de regels voor jaarverslag, jaarrekening en andere financiële rapportages



Directeur en medewerkers van CODART (3.3 fte) voeren de activiteiten voor de CODART Friends uit. De directeur is m.n. belast met het werven van nieuwe Patrons en het onderhouden van het netwerk, Maartje Beekman met het onderhouden van de netwerkbestanden en de uitvoerende werkzaamheden. Marijn Everaarts voert ondersteunende werkzaamheden uit. In mindere mate zijn Brenda Eijkenaar en Dennis Driessen bij de Friends betrokken, al leveren zij regelmatig gevraagde en ongevraagde adviezen.

Door middel van "tijdschrijven" wordt een inschatting gemaakt van het aantal uren dat directeur en medewerkers aan de Friends of CODART Foundation besteden. Overigens worden deze uren niet geheel doorberekend aan de Stichting CODART. Jaarlijks betalen de Friends een bijdrage voor de beheerslasten aan CODART. Dit bedraagt ieder jaar 25% van de ontvangsten.

Den Haag, 24 september 2018

Titia Vellenga,  
Voorzitter

**Friends of CODART**  
**Balans per 31 december 2017**

<b>Activa</b>			<b>Passiva</b>		
<b>Vlottende activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
Liquide middelen	ABN AMRO - rek.cmnt	€ 31.933	Eigen vermogen ultimo 2016	€	93.333
	ABN AMRO - spaar	€ 167.617	toevoeging resultaat 2017	€	26.330
	American Friends*	\$14.860 € 12.334	subtotaal EV	€	119.663
	Paypal	€ 96			
	KBS	€ 3.658			
<b>Vorderingen</b>			<b>Langlopende schulden</b>		
Te ontvangen		€ 4.174	Reservering Patron 4 life	€	74.000
			<b>Kortlopende schulden</b>		
			Vooruitontvangen bijdragen	€	13.383
			Nog te betalen posten	€	12.765
<b>Totaal</b>		€ 219.811			€ 219.811

\* wisselkoers: 0,83

# Friends of CODART

## Jaarrekening 2017

Versie 18 september 2018

Baten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2017	2017	2016
<b>1 Ontvangsten</b>			
Donors	2.555	4.000	3.560
Patrons	24.238	26.000	24.922
Business Sponsors	7.575	7.500	5.000
Patron 4 life	10.000	11.000	9.000
<b>Totale ontvangsten</b>	<b>44.368</b>	<b>48.500</b>	<b>42.482</b>

<b>2 Overige subsidies/bijdragen</b>			
Ferdinand Dorsman Fonds	250	0	0
<b>Totale bijdragen</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Totale baten** **44.618** **48.500** **42.482**

Lasten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2017	2017	2016
<b>3 Beheerslasten: Materieel en personeel</b>			
<b>a</b> Te betalen aan CODART (beheerslasten)*	11.092	12.125	10.620
subtotaal beheerslasten	11.092	12.125	10.620
<b>b</b> Bankkosten	3.936	1.000	531
Wervingskosten	0	1.500	0
Communicatie (mailings, vertalingen, Newsletter, nieuwe folder etc.)	1.837	1.000	4.374
<b>Totale beheerslasten</b>	<b>16.865</b>	<b>15.625</b>	<b>15.525</b>

<b>4 Activiteitslasten</b>			
Garantstelling internationale deelname	0	5.000	3.090
Garantstelling CODART congres (sprekers e.d.)	0	10.000	10.000
Garantstelling CODART projecten (website-ontwikkeling e.d.)	0	5.000	10.000
Garantstelling CODART Jubileum			
Garantstelling CODART projecten	0	16.333	4.531
Friends activiteiten	2.047	2.000	4.550
<b>Totale activiteitslasten</b>	<b>2.047</b>	<b>38.333</b>	<b>32.171</b>

**Totale lasten** **18.912** **53.958** **47.696**

Rentebaten 623,82 1226

verschil door wisselkoersen en afronding 547

**Resultaat\*\*** **26.330** **-5.458** **-3.442**

\*Overhead kosten die door CODART doorberekend worden aan de Friends (25% van de ontvangsten)

\*\*Resultaat wordt toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen