

Friends of
CODART
Foundation

Jaarverslag 2025

Missie

Als steunstichting van CODART zet de Friends of CODART Foundation zich in om breed gedragen financiële steun voor CODART en haar doelstellingen te verkrijgen onder geïnteresseerde personen en instellingen die geen aanspraak kunnen maken op het reguliere lidmaatschap van CODART.

Visie

De Friends of CODART Foundation bouwt actief aan een kring van mensen die CODART een warm hart toedragen en de liefde voor Nederlandse en Vlaamse oude kunst delen, en verbindt hen met elkaar en met (leden van) CODART tijdens bijeenkomsten en online. De Friends of CODART Foundation zorgt ervoor dat alle leden van CODART volledig kunnen deelnemen aan het netwerk, en draagt daarmee bij aan de openheid en toegankelijkheid van het netwerk.

Stichting Friends of CODART Foundation
Koninginnegracht 15
2514 AB Den Haag

www.codart.nl/friends
friends@codart.nl

INHOUDSOPGAVE

1	Bestuursverslag 2025	3
2	Balans per 31 december 2025	14
3	Jaarrekening 2025	15
4	Overzicht bestemmingsreserves	16

1 Inleiding

De Friends of CODART Foundation werd opgericht in oktober 2006, met als missie: *Het werven van fondsen voor het verwezenlijken van de doelstellingen van de Stichting CODART onder geïnteresseerde personen en instellingen die geen aanspraak kunnen maken op het reguliere lidmaatschap van CODART.* Deze steunstichting houdt zich bezig met het actief **werven van nieuwe vrienden** (m.n. van Patrons en bedrijfsbegunstigers) en het **organiseren van bijeenkomsten** om de Patrons en bedrijfsbegunstigers bij het netwerk van CODART te betrekken.

In 2025 organiseerde CODART weer vele internationale activiteiten, zowel online als op locatie voor haar leden en presenteerde het opnieuw waardevolle informatie voor de brede groep geïnteresseerden via haar website en sociale media kanalen. Een van de absolute hoogtepunten van het jaar was het volledig uitverkochte jaarcongres in Keulen over herkomstonderzoek. Ook grensverleggend was de eerste CODART*focus* in de Verenigde Staten (Washington & Baltimore), waarmee de organisatie de banden met haar op één na grootste ledengroep verder verstevigde. Naast de fysieke ontmoetingen bleef de digitale aanwezigheid groeien: de website bereikte een recordgemiddelde van 1.111 bezoeken per dag en het ambitieuze project om alle museumpagina's van collectiebeschrijvingen te voorzien, ligt met 512 teksten stevig op schema. In dit verslag staat beschreven wat dat heeft betekend voor de Friends of CODART Foundation. De activiteiten van CODART staan beschreven in het jaarverslag van Stichting CODART.

De Friends of CODART Foundation organiseerde in 2025 de jaarlijkse activiteiten voor vrienden, zoals de vriendenmiddag op kunstbeurs BRAFA, de Patrons Salon op TEFAF Maastricht, en een vriendenmiddag op PAN Amsterdam. Daarnaast werden er nieuwe Donors en Patrons geworven en werd 's zomers de jaarlijkse Newsletter verstuurd. In lijn met het meerjarenplan 2025-2028 werd er gewerkt aan het realiseren van een Conservatoren Stipendium in samenwerking met de Koning Boudewijnstichting in België (te lanceren in 2026) en werden de vrienden middels een enquête bevraagd over hun wensen en ervaringen als Friend of CODART. De statuten van de Friends of CODART Foundation werden vernieuwd, en er trad per 2025 een nieuwe voorzitter aan. Al met al een jaar van overgangen waar het bestuur met tevredenheid op terugkijkt.



ODART

2 Resultaten en producten

Werving nieuwe Donors, Patrons en bedrijfsbegunstigers

In 2025 werd er net als voorgaande jaren veel aandacht besteed aan het werven van nieuwe Patrons (die 1.000 euro of meer per jaar aan CODART bijdragen) en Business Sponsors (2.500 euro of meer per jaar) en het behouden van de bestaande Friends. Voor bestaande Friends gebeurde dat via:

- persoonlijke contacten (gesprekken en brieven) van de bestuursleden van de Friends of CODART Foundation en Maartje Beekman (directeur CODART);
- de volgende mailings:
 - januari: nieuwjaarsbrief met een terugblik op 2024, en het verzoek de steun in 2025 voort te zetten. Ook werd een kaart met informatie over het Friends of CODART Grant Program en *testimonials* van enkele grantees bijgevoegd;
 - augustus: alle vrienden ontvingen een brief met informatie over de activiteiten van CODART en de Friends of CODART, alsmede dank voor de ondersteuning en indien nodig een betalingsherinnering. Bij deze mailing werd een actuele, papieren Newsletter bijgesloten;
 - doorlopende (digitale) mailings met uitnodigingen voor CODART-activiteiten en activiteiten van de Friends;
- activiteiten van de Friends of CODART Foundation, zoals de vriendendag op BRAFA in Brussel, de Patrons Salon op TEFAF Maastricht en de vriendenmiddag op PAN Amsterdam, evenals (voor een aantal Patrons) het CODART 26 congres in Keulen.

Prospects werden op de volgende manieren benaderd:

- persoonlijke contacten met de bestuursleden van de Friends of CODART Foundation;
- persoonlijke contacten (gesprekken en brieven) met Maartje Beekman;
- uitnodigingen voor bijeenkomsten van de Friends of CODART.

Ook in 2025 werd de lijst met *prospects* die als Patron benaderd kunnen worden doorlopend aangevuld en verfijnd. Persoonlijke gegevens worden enkel met toestemming van de betrokkenen bewaard, de privacywetgeving in acht nemend.

Donors (vanaf 75 euro per jaar) worden niet actief geworven, maar melden zichzelf vaak via de website aan. Ook wordt oud CODART-leden die met pensioen gaan een lidmaatschap van de Friends of CODART aangeboden.

Dit alles had tot resultaat dat zich in 2025 drie nieuwe Patrons en zeven nieuwe Donors aansloten. Het totale aantal Patrons in 2025 komt daarmee op 30; het aantal Donors op 40. Daarnaast besloten twee 'bestaande' Patrons om Patron for Life te worden, waarmee het aantal Patrons for Life op 18 komt. Het aantal Business Sponsors (10) bleef gelijk.

Particulieren kunnen zich als Patron inschrijven voor € 1.000 per jaar. In 2025 voegden we de mogelijkheid toe voor stellen om zich aan te melden met een partnerlidmaatschap voor €1.500. Bedrijven worden Business Sponsor voor een tarief van € 2.500 per jaar en kunnen twee personen afvaardigen naar activiteiten. Patron for Life lidmaatschap kost eenmalig € 15.000. Deze bijdrage wordt gereserveerd en verdeeld over een periode van 15 jaar. Alleen particulieren kunnen Patron for Life worden.

In 2025 werd de eerste CODART Ambassador benoemd. Deze eretitel wordt eens in de zoveel jaar toegekend aan een Patron for Life die zich uitzonderlijk voor CODART en de Friends heeft ingezet, door extra donaties, werving van nieuwe Patrons en naamsbekendheid van CODART te vergroten. Ambassador worden kan enkel op uitnodiging, na voorgedragen te zijn door het CODART bureau of Friends bestuur.

Er werd in 2025 in totaal €64.637 geworven.

Communicatie

Website

De Friends pagina's op de CODART website bevatten informatie over wat de stichting betekent en doet, hoe je donateur kunt worden, wie de begunstigers zijn, de bestuursleden van de Friends, en over de diverse activiteiten. Ook worden de jaarrapporten hier geplaatst, waarmee wordt voldaan aan de regels voor transparantie die gelden voor Nederlandse culturele ANBI's. In 2025 zijn enkele pagina's over de Friends of CODART aangepast, waarbij oude informatie werd geüpdatet en het geheel overzichtelijker werd gepresenteerd.

Op de homepage van de CODART website is er de mogelijkheid om met één druk op de knop alle begunstigers van CODART te zien. Bovendien kunnen geïnteresseerden zich via een tweede knop direct aanmelden om Friend of CODART te worden.

Newsletter

In augustus verscheen de jaarlijkse gedrukte Newsletter van de Friends. Deze bevatte naast een voorwoord door voorzitter Peter Schoon en directeur Maartje Beekman een verslag van de Friends activiteiten, een interview met Patron for Life Willem Jan Hoogsteder over zijn samenwerking met het Khanenko Museum in Kyiv, informatie over wijzingen in het bestuur, een overzicht van alle Patrons en een agenda van activiteiten. De Newsletter werd in totaal ongeveer 100 maal verspreid, aan alle vrienden bij de zomermailing en aan enkele prospects.

Enquête

Eind 2025 is er voor het eerst enquête verspreid onder alle Friends of CODART, om feedback op te halen over de communicatie en activiteiten voor de Friends. Met bijna 20% respons zijn de resultaten significant, en vrijwel volledig positief. Respondenten beoordelen hun vriendschap met CODART

gemiddeld met een 4,5 uit 5. Het is goed om te zien dat de meeste Friends CODART steunen omdat zij achter de missie van de organisatie staan. Zij zien hun bijdrage het liefst besteed aan activiteiten van CODART en het mogelijk maken van het Grant Program. Met het oog op de nieuwe website is het interessant om te lezen dat 14 van de 18 respondenten aangeven interesse te hebben in een online platform voor Friends. Concrete verbeterpunten voortkomend uit de resultaten zijn dat we meer aandacht kunnen besteden aan projecten die door Friends worden gesteund en de mogelijkheid tot digitaal factureren invoeren. Deze resultaten worden meegenomen in toekomstige plannen voor activiteiten voor en communicatie aan de Friends.

Bijeenkomsten

BRAFA Day for Friends

Voor de zesde keer kreeg onze samenwerking met kunstbeurs BRAFA de vorm van een vriendenmiddag, op zondag 26 januari. Vrienden van CODART kregen een rondleiding over de beurs door een ambassadeur van BRAFA, dit jaar Paul Huvenne, oud directeur van het KMSKA. Daarna sloot de groep aan bij de BRAFA Art Talk, georganiseerd in samenwerking met CODART. Leonore van Sloten, conservator bij Museum Rembrandthuis in Amsterdam, sprak over de tentoonstelling *Samuel van Hoogstraten: De illusionist*. Het volledige programma werd bijgewoond door zes Friends. Bij de Art Talk, open voor alle bezoekers van BRAFA, was de zaal gevuld (ca. 50 toehoorders).

Patrons Salon op TEFAF Maastricht

Op zaterdag 15 maart vond de jaarlijkse Patrons Salon plaats op TEFAF Maastricht. De Salon werd georganiseerd in samenwerking met TEFAF. De deelnemers werden ontvangen met koffie en gebak in de TEFAF Salon. Daar vond aansluitend het programma plaats, een paneldiscussie over het thema *Old Masters, Current Issues*. Panelleden Samuel Mareel (KSMKA), Marleen Ram (Teylers Museum) en Ingmar Reesing (Museum Gouda) spraken onder leiding van moderator Lidewij de Koekkoek (Frans Hals Museum) over de combinatie van oude kunst en hedendaagse thema's in tentoonstellingen of museum presentaties. Het was met meer dan 40 deelnemende Patrons en prospects een zeer geslaagde bijeenkomst. De samenwerking met TEFAF was wederom een succes en wordt volgend jaar voortgezet.

CODART 26 congres

Van 16 tot en met 18 maart vond het CODART 26 congres plaats in Keulen, met als thema *Tracing Contested Histories: The Challenges and Future of Provenance Research*. Deze bijeenkomst wordt georganiseerd voor de leden van CODART, maar sinds 2014 kan een beperkt aantal Patrons zich inschrijven voor het congres. Patrons werden hiervoor per mail uitgenodigd. Er schreven zich negen Patrons in voor het congres.

KMSKA
...ective ability to do
...or racism, we make an
...entation in the arts'
...they do things differently
Bernard Munné
Curator of 15th and 18th C Art, KMSKA



Vriendenmiddag PAN Amsterdam

Op 6 november werd voor de vierde keer een vriendenmiddag op kunstbeurs PAN Amsterdam georganiseerd. Op het PAN Podium verzorgde CODART twee panelgesprekken binnen het thema *Tussen de coulissen*. Het eerste gesprek stond in het teken van de muziektheatervoorstelling *Otemba – Daring Women*, en het schilderij waarop het gebaseerd is (*Jacob Cnoll, Cornelia van Nijenrode, hun dochters en twee tot slaafgemaakte bedienden*) uit het Rijksmuseum. Regisseur Jan van den Berg en conservator geschiedenis Maria Holtrop spraken over hoe voorstelling en schilderij verhalen vertellen over identiteit, kolonialisme en vrouwen die hun eigen pad volgen. Na een korte pauze spraken Leonore van Sloten, conservator bij Museum Rembrandthuis, en scenarist en regisseur Shady El-Hamus over de tentoonstelling *Regie: Rembrandt*, die toonde hoe Rembrandt theatertechnieken toepaste om zijn verhalen het beste over te brengen. Beide gesprekken waren onder leiding van Lea van der Vinde. De middag werd afgesloten met een borrel en toegang tot de besloten Art Evening. Met ruim twintig deelnemende Friends was het een geslaagde en goed bezochte activiteit.

3 Financiën

Het jaar 2025 werd afgesloten met een positief exploitatieresultaat van €15.260 (was begroot op €-20.157). Het resultaat wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de Friends of CODART Foundation dat daarmee op €283.788 komt. In 2025 zijn naar aanleiding van de aangescherpte ANBI regels omtrent het bestedingscriterium bestemmingsreserves ingesteld door het bestuur. Zie hiervoor de bijlage 'Bestemmingsreserves'. In 2025 werd een totaalbedrag geworven van €64.637, dat is €5.429 minder dan het jaar daarvoor (2024: €70.066), voornamelijk te verklaren door uitblijvende betaling van twee Business Sponsors.

Voor 2025 waren er garantstellingen afgegeven voor het CODART 26 congres in Keulen, voor het beurzenprogramma (deelname van leden uit minder draagkrachtige musea aan het congres en *focus*-bijeenkomst), voor het mentorproject en voor het project Digitale Strategie.

De garantstelling voor het congres (€15.000) wordt opgevraagd en voor het Friends of CODART Grant program t.b.v. het congres en de CODART *focus* in Washington en Baltimore wordt er €10.447 uitgekeerd. Twee *mentees* van het mentorprogramma vragen een reisbeurs aan, waarmee er in totaal €200 wordt uitgekeerd. Het bedrag gereserveerd voor een Conservatoren Stipendium wordt deels aangewend voor het beurzenprogramma voor de CODART *focus* in Washington en Baltimore, omdat er in 2025 nog geen conservatorenbeurs in het buitenland wordt verstrekt. De garantstelling voor het project Digitale Strategie wordt in 2025 niet aangewend.

De Friends betaalden zoals gebruikelijk een bijdrage voor de beheerslasten aan CODART. Dit bedroeg in 2024 €17.517. Voor 2025 is dit bedrag vastgesteld op €16.159 (25% van de ontvangsten).

De kosten voor activiteiten (€5.110) zijn bestemd voor de vriendenmiddag op BRAFA, de Patrons Salon op TEFAF Maastricht, en de vriendendag op PAN Amsterdam. Door hoge sprekersvergoedingen vallen deze kosten hoger uit dan begroot (€4.000).

4 Samenstelling bestuur en personeel

Het bestuur van de Friends of CODART Foundation is onbezoldigd en Nederlands-Vlaams van samenstelling. In 2021 is besloten de termijn aan te passen van vier naar drie jaar. Bestuursleden kunnen maximaal twee termijnen aanblijven. Het bestuur vergaderde drie keer in 2025, en in oktober was er een gezamenlijke bijeenkomst en diner met het bestuur van CODART in Dordrecht. Het bestuur was ultimo 2025 samengesteld uit de volgende leden:

- **Peter Schoon, voorzitter**, sinds 01-01-2025 tot 31-12-2027 (herkiesbaar)
Voormalig directeur Dordrechts Museum
Nevenfuncties: bestuurslid Vereniging Nationaal Historisch Scheepvaart Museum, bestuurslid Stichting Historische Verzamelingen van het Huis Oranje-Nassau, lid adviescommissie aangeboden cultuurbezit uit nalatenschappen, lid adviescommissie Beschermede Cultuurgoederen, bestuurslid Stichting Kunstkerk, Dordrecht
- **Bas van Rhijn, secretaris-penningmeester**, sinds 27-03-2023 tot 27-03-2026 (herkiesbaar)
Financial professional
Nevenfuncties: lid adviesraad Cardano, lid adviesraad BB Capital, lid Raad van Commissarissen Vascobelo, lid Raad van Toezicht Jonge Strijkers & Blazers Nederland, beheerder F.G. Waller-Fonds
- **Dorien ter Haar, lid**, sinds 20-04-2020 tot 20-04-2026 (niet herkiesbaar)
Communicatieadviseur
Nevenfuncties: bestuurslid Museum Beelden aan Zee, voorzitter Tiffany Circle Nederland
- **Katharina Grosser, lid** sinds 01-10-2025 tot 30-09-2028 (herkiesbaar)
Beleidsadviseur Business & Cultuur, Funding Factory
Nevenfuncties: -
- **Martine Lambrechtsen, lid**, sinds 29-03-2021 tot 29-03-2027 (niet herkiesbaar)
Gecertificeerd taxateur oude meesters, onderzoek, advies en bemiddeling bij Lambrechtsen Fine Art
Nevenfuncties: illustrator bij Studio Lambrechtsen, tekendokter bij Stichting de Tekendokter
- **Hildegard Van de Velde, lid**, sinds 13-05-2025 tot 12-05-2028 (herkiesbaar)
Conservator, Snijders&Rockoxhuis, Antwerpen
Nevenfuncties: bestuurslid vzw Museum Nicolaas Rockox, bestuurslid vzw Kunsthistorisch Instituut in Antwerpen

Governance Code Cultuur

De Friends of CODART Foundation is een steunstichting van Stichting CODART en sluit daarmee aan bij de *Governance Code Cultuur*. Het bestuur van de Stichting Friends of CODART Foundation kent de *Governance Code Cultuur* (2019) en past de acht principes hiervan toe. Voor de aanbevelingen geldt dat zij worden toegepast, en zo niet, wordt dat hieronder uitgelegd.

1. De organisatie realiseert haar maatschappelijke doelstelling door culturele waarde te creëren, over te dragen en/of te bewaren. *De Friends of CODART Foundation steunt Stichting CODART door financieel aan projecten bij te dragen die conservatoren faciliteren en ondersteunen in hun vak. Op die manier draagt de organisatie indirect bij aan de maatschappelijke rol die musea vervullen.*
2. De organisatie past de principes van de Governance Code Cultuur toe en licht toe hoe zij dat heeft gedaan ('pas toe én leg uit'). De organisatie volgt de aanbevelingen op en wijkt daar alleen gemotiveerd van af ('pas toe óf leg uit'). *Het bestuur van de Friends of CODART Foundation kent de Governance Code Cultuur (2019) en legt in dit overzicht uit hoe de acht principes hiervan worden toegepast binnen de organisatie. De aanbevelingen worden toegepast en zo niet, dan wordt de reden hier uitgelegd.*
3. Bestuursleden zijn onafhankelijk en handelen integer. Zij zijn alert op belangenverstrengeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen. *Bestuursleden van de Friends of CODART Foundation kunnen tevens vriend of lid van CODART zijn. In hun functie als bestuurslid zullen zij het belang van de organisatie echter altijd laten prevaleren boven hun eigen belang. Dit is vastgelegd in het nieuwe bestuursreglement.*
4. Bestuursleden zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden en handelen daarnaar. *Het bestuur vergadert minstens drie keer per jaar, en indien nodig vinden er extra overleggen plaats. Het bestuur ziet toe op het naleven van de regels voor jaarverslag, jaarrekening en andere financiële rapportages, zoals ook is opgenomen in de statuten en het bestuursreglement.*
5. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor de algemene leiding, het functioneren en de resultaten van de organisatie. De directie geeft namens het bestuur uitvoering aan de dagelijkse leiding.
 - *De Friends of CODART Foundation is de steunstichting van CODART. De directeur en een medewerker van CODART voeren werkzaamheden voor de Friends of CODART Foundation uit. De Friends of CODART Foundation betaalt daarvoor een vergoeding aan CODART. Minstens een keer per jaar vindt er overleg plaats tussen het bestuur van CODART en van de Friends of CODART Foundation.*
 - *Gezien de beperkte omvang van de financiële administratie van de Friends of CODART Foundation wordt deze niet uitbesteed aan een accountant. Het jaarrapport wordt opgesteld door directeur en medewerker van CODART, in nauwe samenspraak met de secretaris-penningmeester en door het bestuur goedgekeurd.*
 - *In 2025 zijn de statuten vernieuwd, en is het bestuursreglement herzien om hierbij aan te sluiten. De bepalingen hierin sluiten aan bij de Culturele Governance Code.*

6. Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie. *Rechtspositie en bezoldiging van de organisatie is geregeld via de Museum CAO. De directeur en een medewerker van CODART voeren werkzaamheden voor de Friends of CODART Foundation uit. De Friends of CODART Foundation betaalt daarvoor een vergoeding aan CODART.*
7. In de Culturele Governance Code versie bestuur-directie-model wordt dit punt overgeslagen, omdat het expliciet gaat over de rol van de raad van toezicht.
8. Het bestuur is verantwoordelijk voor zijn samenstelling en waarborgt daarbij deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid. *Het bestuur van de Friends of CODART is evenwichtig qua opbouw in leeftijd en geslacht. In het bestuursprofiel zijn verschillende kwaliteiten en hoedanigheden vastgelegd die in het bestuur vertegenwoordigd moeten zijn. De maximale zittingstermijn is twee keer drie jaar. Nieuwe bestuursleden worden voorgedragen door bestaande bestuursleden en/of de organisatie en bij unanieme instemming uitgenodigd zitting te nemen in het bestuur. Nieuwe bestuursleden worden door bestuursleden en directeur van CODART begeleid bij de start van hun termijn.*

Een uitgebreide beschrijving van de acht principes inclusief aanbevelingen zijn verder te lezen op de website www.cultuur-ondernemen.nl.

Uitvoering activiteiten

Directeur en medewerkers van CODART (ca. 5 fte) voeren de activiteiten voor de CODART Friends uit. De directeur Maartje Beekman is m.n. belast met het werven van nieuwe Patrons en het onderhouden van het netwerk, Rosalie van Gulick met de administratieve en uitvoerende werkzaamheden. In mindere mate zijn de overige medewerkers van CODART bij de Friends betrokken, al leveren zij regelmatig gevraagde en ongevraagde adviezen. Jaarlijks betalen de Friends een bijdrage voor de beheerslasten aan CODART.

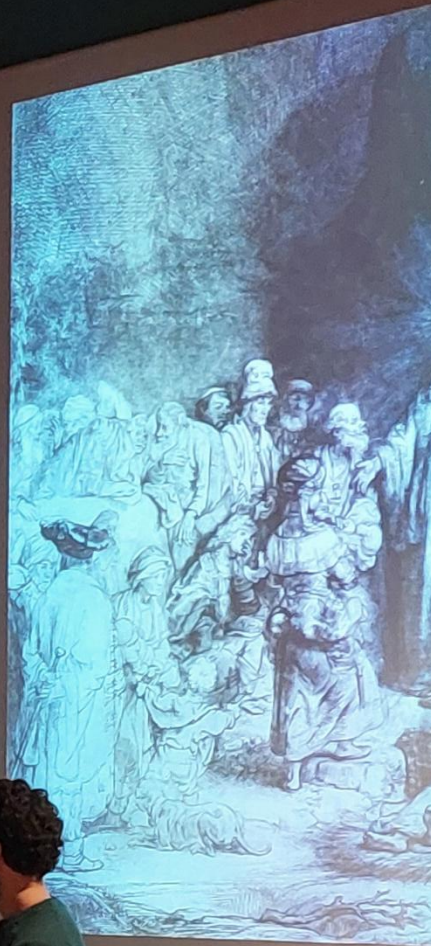
Het bestuur kijkt met tevredenheid terug op de activiteiten die zijn gerealiseerd en ziet met vertrouwen uit naar het volgende jaar.

Den Haag, 2 april 2026

Peter Schoon,
Voorzitter

Rembrandt als regisseur

Leonore van Sloten, conservator bij Museum Rembrandthuis, en Shady El-Hamus, regisseur, bespreken onder leiding van moderator Lea van der Vinde de tentoonstelling *Regie: Rembrandt*, waarin werd getoond hoe Rembrandt theatrale technieken gebruikte in zijn prenten en schilderijen om de verhalen zo overtuigend mogelijk weer te geven. Hoe deed hij dit precies en wat zijn de verschillen met hoe een moderne regisseur te werk gaat?



CODART
International
network
for curators
of Dutch and
Flemish art

Friends of CODART

Balans per 31 december 2025

Activa				Passiva			
Vlottende activa				Eigen vermogen			
		2025	2024		2025	2024	
Liquide middelen	ABN AMRO - rek.crnt	€ 28.709	€ 47.567	Eigen vermogen ultimo 2024	€ 268.528	€ 240.947	
	ABN AMRO - spaar	€ 347.628	€ 293.229	toevoeging resultaat 2025	€ 15.260	€ 27.581	
	Paypal	€ 10.421	€ 8.130				
	KBS	€ -	€ -	subtotaal EV	€ 283.788	€ 268.528	
Vorderingen				Langlopende schulden			
Te ontvangen		€ 4.149	€ 6.398	Reservering Patron 4 life	€ 98.169	€ 79.476	
KBFUS	American Friends*	\$ 13.299	€ 11.305	€ 39.087			
				Kortlopende schulden			
				Vooruitontvangen bijdragen	€ 173	€ 2.596	
				Nog te betalen posten	€ 20.080	€ 43.810	
Totaal		€ 402.210	€ 394.411	Totaal		€ 402.210	€ 394.410

wisselkoers 2024: 0,9662

wisselkoers 2025: 0,85

Friends of CODART

Begroting en realisatie 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten			
1 Ontvangsten			
Donors	3.523	3.200	2.989
Patrons	27.056	35.000	28.000
Business Sponsors	18.500	23.500	23.519
Patron for Life	15.558	15.558	15.558
Totale ontvangsten	64.637	77.258	70.066
2 Overige subsidies/bijdragen			
Enmalige/extra bijdragen (bv. tbv jubileum, of websiteproject)		PM	
Totale bijdragen		PM	
Totale baten	64.637	77.258	70.066
Lasten			
3 Beheerslasten: Materieel en personeel			
a Te betalen aan CODART (beheerslasten)*	16.159	19.315	17.517
subtotaal beheerslasten	16.159	19.315	17.517
b Bankkosten	1285	400	329
Management fee Myriad (KBFUS)	329	200	128
Bestuurskosten	2.702	1.000	1.098
Wervingskosten	9	1.500	3.089
Communicatie (mailings, vertalingen, Newsletter, nieuwe folder etc.)	1.119	5.000	539
Totale beheerslasten	21.603	27.415	22.700
4 Activiteitslasten			
Garantstelling CODART congres: Friends of CODART grant program	6.659	7.500	7.272
Garantstelling CODART congres (sprekers e.d.)	15.000	15.000	15.000
Garantstelling CODART project: digitale strategie en websitevernieuwing	0	15.000	
Garantstelling CODART project: mentorprogramma	201	1.000	0
Friends of CODART fellowship / beurzen CODARTfocus VS	3.788	27.500	0
Friends activiteiten	5.121	4.000	3.776
Totale activiteitslasten	30.770	70.000	26.048
Totale lasten	52.372	97.415	48.748
Rentebaten	€ 4.149		€ 4.398
verschil door wisselkoersen en afronding	€ -1.153		€ 1.865
Resultaat**	15.260	-20.157	27.582

*Overhead kosten die door CODART doorberekend worden aan de Friends (25% van de ontvangsten)

**Resultaat wordt toegevoegd of onttrokken aan het eigen vermogen

Bestemmingsreserves

Friends of CODART Foundation

EIGEN VERMOGEN EIND 2025	€ 285.000	
RESERVES		
<i>Continuïteitsreserve Friends</i>	€ 31.000	maximaal 1,5x het gemiddelde kostenniveau van de werkorganisatie over de afgelopen drie jaar
<i>Bestemmingsreserves</i>		
Friends of CODART Grant Program, congresbeurzen, stipendium, mentorprogramma	€ 76.000	2x stipendium (á 27.500), 2x congresbeurzen (á €10.000), 1x mentorprogramma (€1.000)
Bijdragen CODART congres en andere bijeenkomsten (<i>focus</i> , symposia)	€ 40.000	2x congres (1x €15.000; 1x €17.500), andere bijeenkomst (€7.500)
Friends activiteiten	€ 18.000	2 jaar Friends activiteiten op BRAFA, TEFAF en PAN, plus aanvullende activiteit (lunch/diner)
Digitale strategie en projecten	€ 60.000	Garantstelling digitale strategie (€35.000), project bv. canon-vervolg, podcasts, video's (€25.000)
Reserve continuïteit CODART	€ 60.000	Mocht er subsidie van CODART wegvallen, kan deze reserve worden aangewend
	€ 285.000	